

# Entreprenariat et gestion de projet

Master 2 –

Enseignante: Dr. Yassad Mokhtari Safia

2025/2026

Chapitre 2 :  
Partie : 01  
**Montage de projet de création  
d'entreprise**



# Montage de projet de création d'entreprise



## CHAPITRE 2

Définition d'un projet

Cahier des charges de projet

Les mode de financement de  
projet

Les différentes phases de  
réalisation de projet

La gestion des délais, de la qualité,  
des coûts et des tâches

# DÉFINITION D'UN PROJET

# DÉFINITION D'UN PROJET

- On appelle projet l'ensemble des actions à entreprendre afin de répondre à un besoin défini dans des délais fixés.

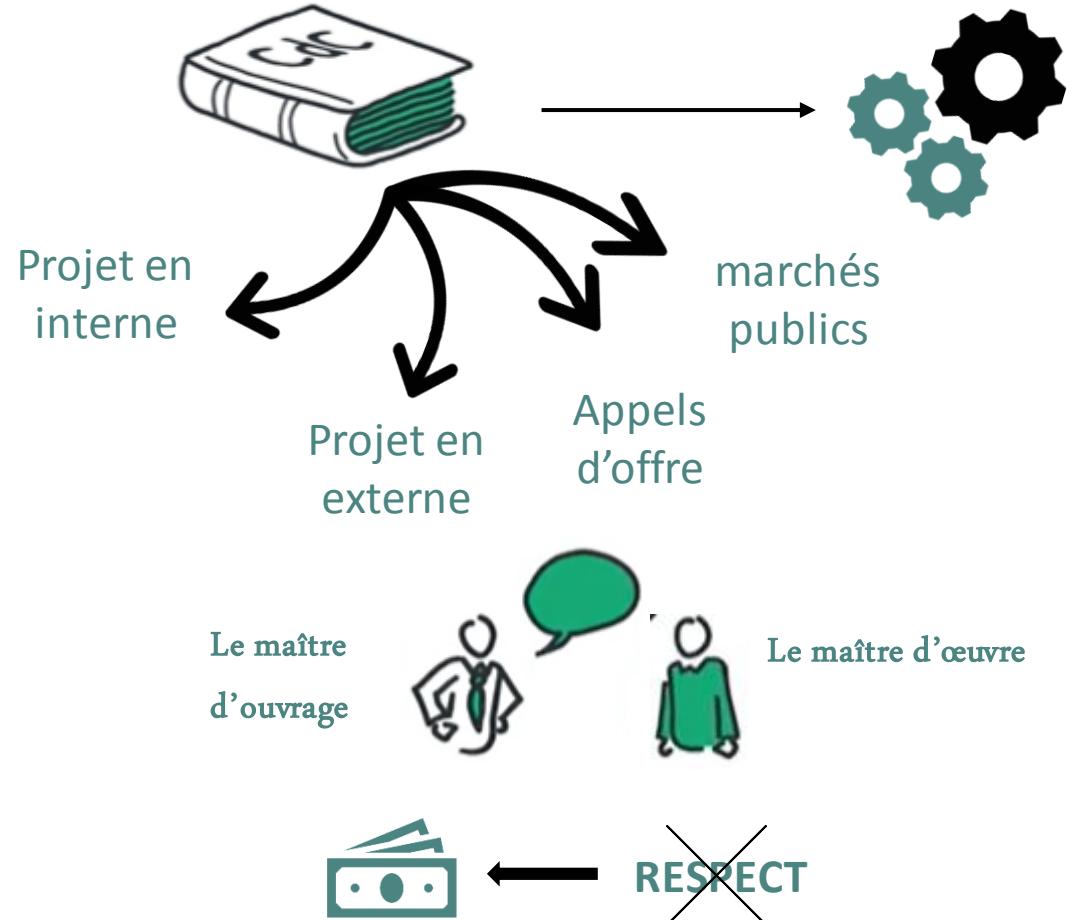


- Ainsi un projet étant une action temporaire avec un début et une fin, mobilisant des ressources identifiées (humaines et matérielles) durant sa réalisation, celui-ci possède également un coût et fait donc l'objet d'une budgétisation de moyens et d'un bilan indépendant de celui de l'entreprise.
- Ensemble des actions qui concourent à l'obtention d'un résultat défini, connu et mesurable : le produit ou livrable final.

# CAHIER DES CHARGES DE PROJET

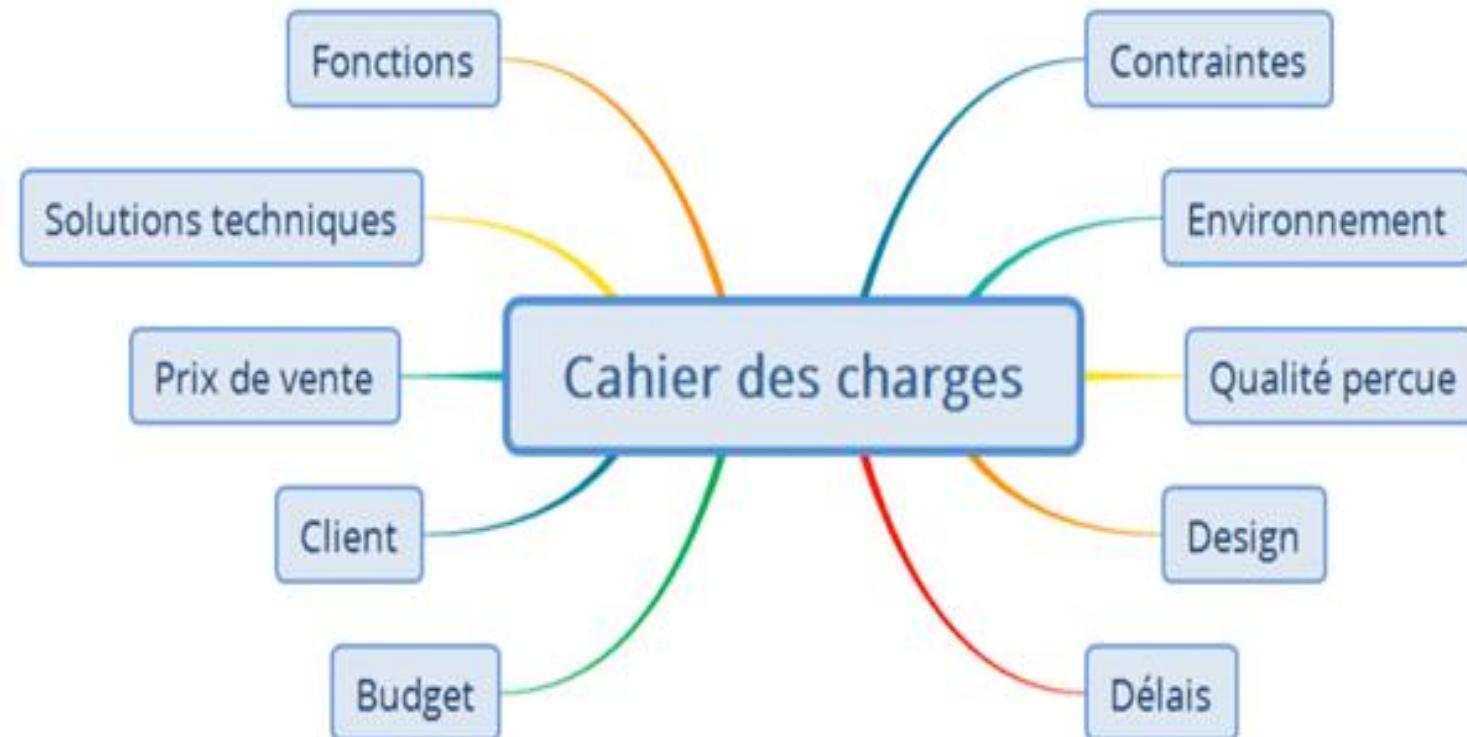
# CAHIER DES CHARGES DE PROJET

- Le cahier des charges est un document relatif à la réalisation d'un projet. Sa rédaction suit en général des normes assez fixes. Il sert de lien contractuel pour encadrer le projet.
- Il peut être utilisé pour des types de projets très divers, en interne comme en externe, pour des appels d'offre, des marchés publics, etc.
- C'est sur ce document que le maître d'ouvrage du projet indique au maître d'œuvre ses attentes. Dans le cas de non-respect de ces dernières (retard, inconformités...), le maître d'œuvre peut avoir à verser des pénalités au maître d'ouvrage.



# CAHIER DES CHARGES DE PROJET

- Le cahier des charges sert à définir la finalité d'un projet, les étapes pour sa réalisation et les éléments nécessaires pour le mener à bien.
  - Dans un cahier des charges, on retrouve tous les besoins auxquels le prestataire d'un projet doit répondre.



# CAHIER DES CHARGES DE PROJET

## À quoi sert un cahier des charges ?

- Le cahier des charges est une pièce de référence qui établit les conditions contractuelles d'un lien entre un maître d'ouvrage et un maître d'œuvre.
- Il protège ainsi les parties de toute ambiguïté quant aux attentes du projet.
- Pour le maître d'ouvrage, c'est une assurance que la livraison du projet sera conforme aux attentes qu'il a mis par écrit dans le CDC.
- Et pour le maître d'œuvre, c'est un guide pour savoir ce qu'il a à réaliser et parfois comment cela doit être fait.



# CAHIER DES CHARGES DE PROJET

## Quels sont les différents types de cahiers des charges ?

On distingue deux grandes catégories de CDC : technique ou fonctionnel.

### CDC Technique

Est en général réalisé au moment de la validation d'un projet. Il est principalement axé sur les exigences et les contraintes techniques d'un bien ou d'un produit.

On y retrouve notamment :

- L'environnement technique du projet
- Le ou les langage(s) à utiliser
- Les outils à utiliser (avec la précision des versions si nécessaire)
- La faisabilité du projet
- Les éventuelles contraintes sécuritaires, économiques, environnementales, matérielles et/ou industrielles.

### CDC Fonctionnel

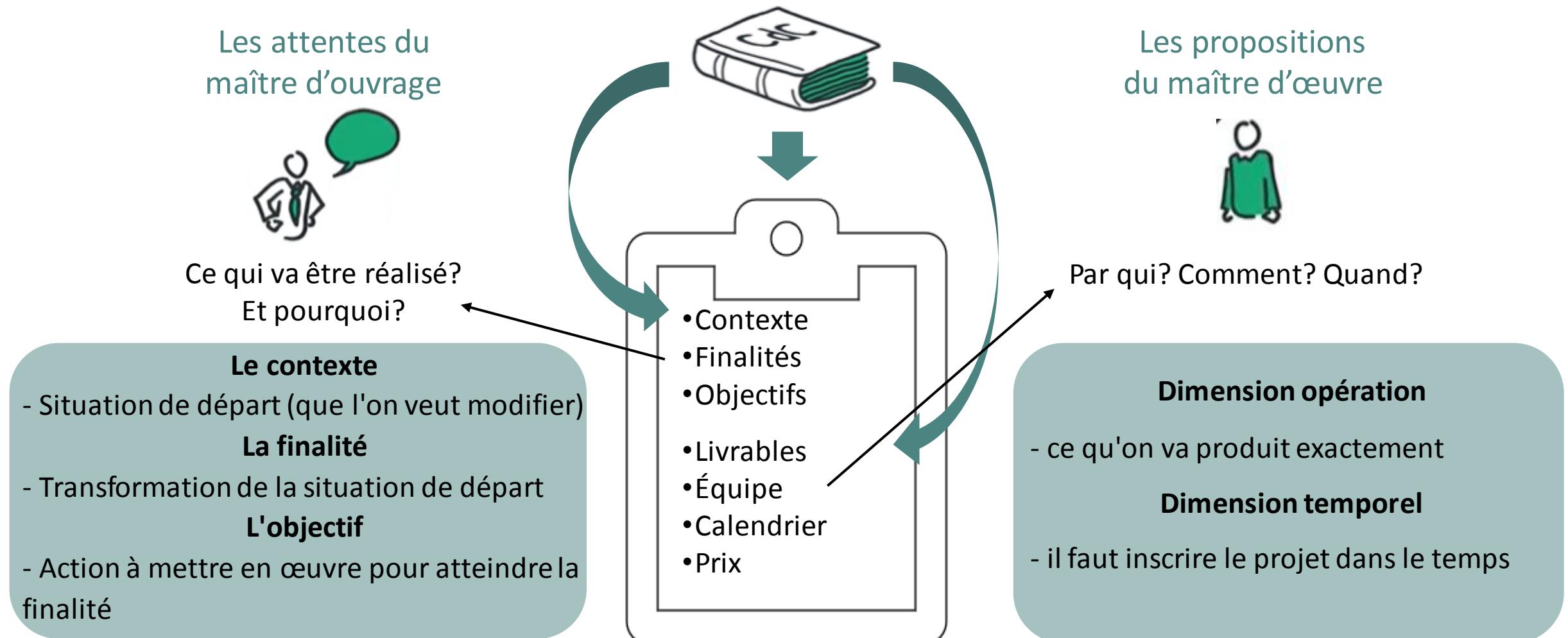
Le cahier des charges fonctionnel (CDCF), sert à structurer un projet quel qu'il soit.

Il précise ainsi :

- Les contraintes du produit (ou du service)
- Le processus
- La prestation intellectuelle ou logicielle s'il y a lieu
- Le détail du projet
- Les intervenants requis
- L'étude des besoins
- L'analyse fonctionnelle.

# CAHIER DES CHARGES DE PROJET

## La structure d'un cahier des charges



# LES MODE DE FINANCEMENT DE PROJET

# LES MODES DE FINANCEMENT DE PROJET

Le financement est un volet important lors du montage d'un projet. Il existe actuellement une large gamme de solutions permettant à un entrepreneur de financer son activité. Le choix doit dépendre de la nature du projet et de son besoin en financement.

Avant toute chose, il est important de connaître le montant des fonds à engager ainsi que les solutions possibles pour les obtenir. Une bonne évaluation permettra de sécuriser le démarrage de l'activité, d'anticiper les écarts de trésorerie à venir, mais également de donner du crédit au projet vis-à-vis d'éventuels investisseurs.



# LES MODE DE FINANCEMENT DE PROJET

Il existe deux grands modes de financement :

- Les financements internes
- Les financements externes



# LES MODE DE FINANCEMENT DE PROJET

## Les financements internes

Parmi les financements internes, on retrouve trois sous-catégories

- Les apports personnels

Qui correspond à des sommes d'argent issu directement des fonds personnels du créateur de projet. Bien sûr, ce mode de financement implique des fonds personnels que tout le monde ne possède pas. Cependant, c'est une méthode de financement très répandue.



# LES MODE DE FINANCEMENT DE PROJET

## Les financements internes

Parmi les financements internes, on retrouve trois sous-catégories

- Le love money

Il s'agit d'argent que les entrepreneurs empruntent à leurs proches (familles ou amis) de manière non officielle et non contractuelle.



# LES MODE DE FINANCEMENT DE PROJET

## Les financements internes

Parmi les financements internes, on retrouve trois sous-catégories

- Les aides gouvernementales

Ces sommes d'argent ne viennent évidemment pas, comme leur nom l'indique, d'argent dont dispose un entrepreneur, mais elles ne sont pas catégorisées dans les financements externes puisqu'elles laissent une totale liberté et n'impliquent pas de remboursement ni d'implication de tierces personnes.



# LES MODE DE FINANCEMENT DE PROJET

## Les financements externes

Ainsi, en externe, on retrouve aussi différents moyens de financement

- Les emprunts (ou crédits professionnels)
- Les prises de participation
- Le crowdfunding
- Le crowdlending
- Les Business Angels
- Le prêt d'honneur
- Le capital-risque
- Les comptes courants d'associés

# LES MODE DE FINANCEMENT DE PROJET

## Les financements externes

- Les emprunts (ou crédits professionnels)

Les établissements bancaires accompagnent en effet de nombreux entrepreneurs dans les projets de création d'entreprise, en finançant souvent à plus de 50% les projets.



# LES MODE DE FINANCEMENT DE PROJET

## Les financements externes

- Les prises de participation

\* Ils permettent de proposer à des investisseurs privés de rentrer au capital social de leur entreprise.



\* Les investisseurs peuvent être simplement des épargnants qui cherchent à réaliser du profit, mais aussi des fournisseurs ou des personnes qui croient dans le projet.

\* En échange de leur financement, les investisseurs peuvent demander des comptes rendus sur l'activité exercée ou sur les décisions du dirigeant mais aussi et surtout un retour sur investissement.

\* Il est important de discuter des attentes de chaque partie en amont d'une prise de participation. Si le financement est nécessaire pour couvrir un projet à long terme, il vaut alors mieux chercher des investisseurs qui ne recherchent pas un retour sur investissement rapide.

# LES MODE DE FINANCEMENT DE PROJET

## Les financements externes

- **Le crowdfunding**

\* Le financement participatif, ou crowdfunding, permet de financer un investissement ou une création d'entreprise par de nombreuses personnes.

\* Il s'agit donc de convaincre des personnes du potentiel d'un projet et leur proposer une contrepartie en échange de leur investissement.



# LES MODE DE FINANCEMENT DE PROJET

## Les financements externes

- Le crowdlending

Le crowdlending reprend le même principe de faire appel à un grand nombre de personnes. Sauf qu'au lieu d'une contribution contre une contrepartie, ici le financement participatif prend la forme de prêts.



# LES MODE DE FINANCEMENT DE PROJET

## Les financements externes

- Les Business Angels

Les Business Angels sont des personnes physiques, généralement d'anciens chef d'entreprises qui choisissent d'investir dans des entreprises ou des projets qui les séduisent.

Ils deviennent alors des actionnaires des sociétés. En plus de l'argent qu'ils apportent, ils accompagnent et conseillent aussi les entrepreneurs. Les sommes qu'ils investissent n'ont pas à être remboursées mais ils sont généralement exigeants quant à la gestion de l'entreprise, de son capital, etc.



# LES MODE DE FINANCEMENT DE PROJET

## Les financements externes

- Le prêt d'honneur

- \* Le prêt d'honneur est une forme d'emprunt mais qui présente des caractéristiques différentes des prêts classiques accordés par les banques.

- \* C'est un prêt à taux zéro. Les sociétés n'ont donc que la somme empruntée à rembourser. Il repose sur l'honneur du remboursement de la part de l'emprunteur.



# LES MODE DE FINANCEMENT DE PROJET

## Les financements externes

- Le capital-risque

Le financement via le capital-risque ressemble au fait de faire appel aux Business Angels. Seulement, alors que ces derniers investissent leur argent personnel dans des projets qui leur plaisent, les investisseurs en capital-risque investissent pour maximiser leurs retours sur investissements.



# LES PHASES DE RÉALISATION DE PROJET

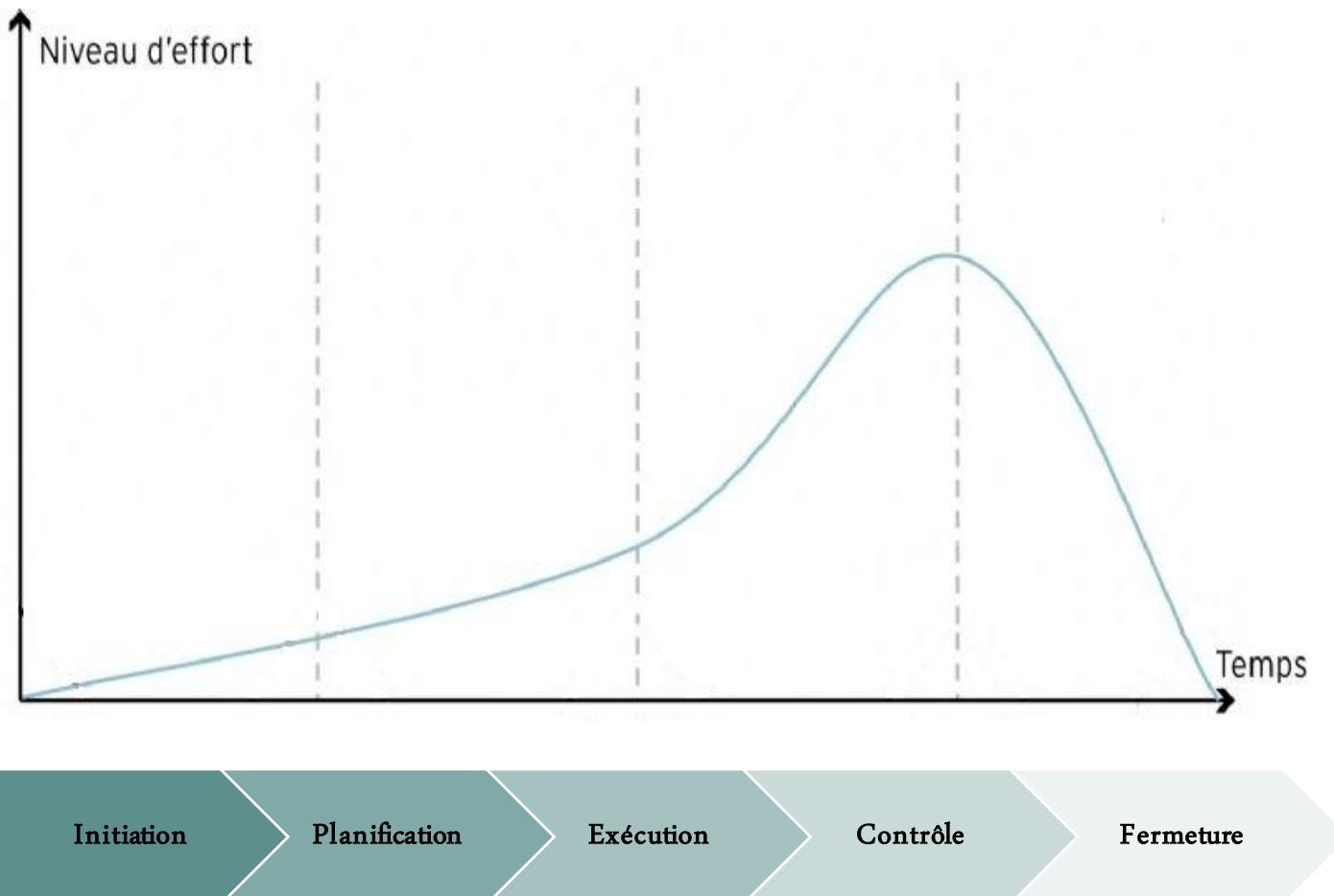
# LES PHASES DE RÉALISATION DE PROJET

Un projet est caractérisé par une durée de vie limitée. Durant ce cycle de vie, le projet passe par certaines étapes qu'on appelle communément le cycle de vie d'un projet.

La majorité des projets peuvent être définis selon 5 étapes :

- **L'initiation**
- **La définition et la planification**
- **L'exécution et l'implémentation**
- **Le contrôle**
- **La fermeture.**

Chacune de ces étapes implique des tâches spécifiques qui permettent d'atteindre ces objectifs.



# LES PHASES DE RÉALISATION DE PROJET

## 1- L'avant-projet et l'initialisation

Cette première phase d'étude et d'analyse se nomme : initialisation, démarrage ou encore avant-projet.

Le projet est initialisé à partir d'un besoin (problème à résoudre ou opportunité à saisir), un objectif est défini et une analyse est menée pour identifier la meilleure façon de travailler sur la réponse à apporter.

Cette phase approuve la décision de lancer le projet ou non ( GO ou NO GO ).

De cette étape va naître le plan de projet qui doit être approuvé par toutes les parties impliquées dans la conduite de projet. Un plan de projet équilibré et consciencieux permet d'éviter tout malentendus.



# LES PHASES DE RÉALISATION DE PROJET

## 2- Etape de conception et de planification

L'équipe projet définit dans le détail ce qui doit être fait, comment et avec quels moyens. Elle planifie dans le temps les étapes et la mobilisation de ressources.

Le chef de projet affine en particulier le budget financier en intégrant les différentes charges : prestations externes, support interne (lorsque des refacturations entre services sont appliquées), les moyens matériels et les autres achats.

Tous ces éléments sont consignés dans un plan projet comprenant :

- une liste des grandes phases
- les activités à mener, les dépendances entre les tâches et les différents étapes à travers un diagramme de Gantt
- les livrables
- un plan de communication projet
- un plan de gestion des risques

En complément, un plan qualité peut être construit afin de maîtriser le processus et ses livrables.



# LES PHASES DE RÉALISATION DE PROJET

## 3- Etape de réalisation du projet (exécution)

Il s'agit de la mise en œuvre concrète des éléments planifiés. Séances créatives , ateliers de travail , analyse de la valeur... le groupe projet œuvre dans la recherche et déploiement de solutions pour satisfaire les objectifs définis.

Le chef de projet contrôle l'avancée des activités, le respect du planning, des dépenses, des résultats au regard du plan projet initial et l'ajuste si nécessaire. Il suit attentivement le tableau de bord agrégeant les principaux indicateurs clés de performance (KPI) pour s'assurer que l'exécution du projet reste dans les clous.



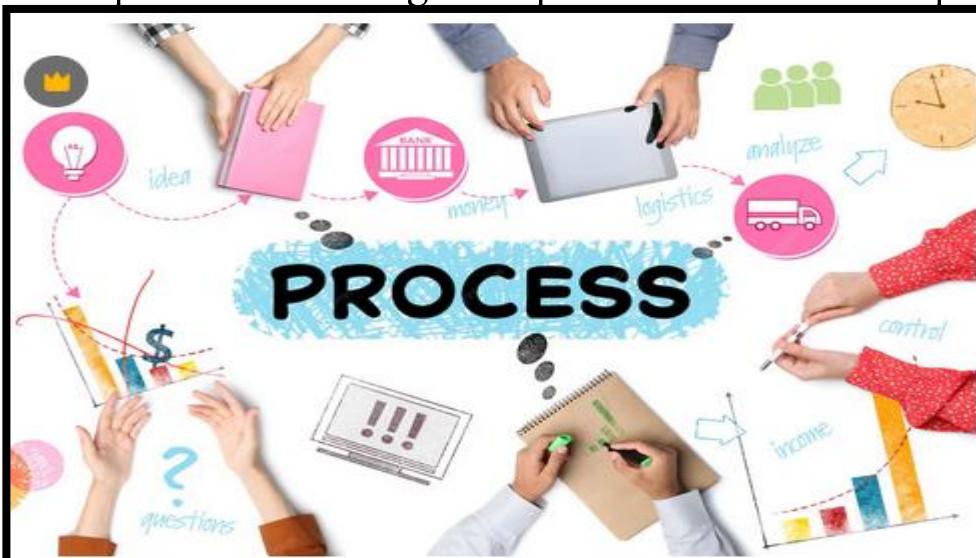
# LES PHASES DE RÉALISATION DE PROJET

## 4- Etape de contrôle

La phase de contrôle chevauche souvent la phase d'exécution.

Durant le projet, vous gardez régulièrement un œil sur le statut des délivrables.

Il est nécessaire de programmer régulièrement des réunions avec votre équipe pour le bon suivi du déroulement de votre projet. Cela vous permet d'être vigilant quant aux délais et le planning que vous vous êtes fixés.



# LES PHASES DE RÉALISATION DE PROJET

## 5- Etape de clôture

C'est l'heure du bilan et de l'organisation de la fin des travaux. Avec un objectif : capitaliser sur l'expérience récemment acquise.

Il est important de conclure proprement en organisant une réunion dédiée avec les principaux acteurs impliqués : parties prenantes, équipe projet, utilisateurs clés...

Puis en rédigeant un bilan de synthèse pour garder en mémoire les points forts, les points faibles et les leçons à tirer de cette nouvelle expérience





**Merci Pour Votre Attention**